焼肉を愛する人達に贈る情報誌

JEAT×MEET Vol 09

2024. MARCH

【特集:商品開発】

商品開発は、店舗の売上を左右する重要な役割を担っています。今回は、メニューが完成するまで、 具体的にどのような流れで行うのか、一般的なステップを見ていきましょう。

商品開発ステップ

step 1 「ターゲット&コンセプト」

ニーズ、トレンドをリサーチ!ター ゲット、コンセプトを決定します。 「どのような商品が売れるのか(お 客様が満足するか)」を考え、「他 社と差別化」ができる商品を考え ましょう。



step 2 「4P (フォーピー)」

ターゲットに合う4つのPを決めましょう。



step 3 「試作・試食 |

スタッフ、外部モニターなどに試食してもらい、意見交換。 理想の形になるまで、試作を繰り返して完成を目指します。 また、仕込みや調理の時間など、店舗でのオペレーション も意識。この時に、材料費の目安も検討しましょう。

step 4 「理論原価」(レシピ・工程表)

美味しいけど、「儲からない」ではいけません。材料費の かかる食材は、全てレシピ表に記載をして、原価を計算し ましょう。また、工程表を合わせて作ることで、誰が調理 しても一定の品質となります。

「販売」「販促」開始!

[12] 実例:焼肉「牛次郎」の「とろニク三姉妹」商品開発!

step 1・2 「ターゲット」「4P」決定

「ターゲット」 = 女性・2 世代 Product (製品) Price (価格) 「牛」の「ミニどんぶり」 ターゲットから、 リーズナブルな設定。 「インスタ映え」 原価をかけて、SNS 広告費 Promotion (販促) Place(どこで売るのか) お初天神店で、専用メニュー インスタフォロー してくれた方限定。 を作り販売。 (店舗、WEB で案内設置) 1日限定10食。

step 3 - 「試作」を繰り返す



step 4 「理論原価」を算出

牛次郎では、4P 戦略通りの結果となりました。人気メニュー となり、SNS フォロワー増加により広告宣伝の1つとして、 新規来店の若いお客様の増加につながりました。同じテーブ ルで他のオーダーもご注文いただけて、その分「客単価」「客 数|も増加をして、売上 UP に繋がりました。

03 商品開発シート公開! 新メニュー開発の実践をしてみましょう!

step 1・2 「4P」シート

「ターゲット」と「4P」をシートに書き出しましょう。

「 ターゲット 」=	「 ター ゲット」=					
Product	Price					
製品	価格					
Promotion	Place					
販促	どこで売るのか					

step 3・4 「試作」と「理論原価」(レシピ・工程表)

次に「試作」をして、内容を「理論原価」のシートに記載をしましょう。

商品名		売価(税抜)	
料理手順		合計原価(税抜)	
		原価率*	

※(原価 ÷ 売価×100) で計算

材料	仕入れ原価		使用材料		原価(税抜)	歩留まり率	
名称	仕入量	単位	単価(税抜)	使用数量	単位		少田より平
(例) うに	100	g	1000.0	5	OO	93.8	100%
(例) 青ねぎ	1000	g	500.0	5	ONG	3.8	100%

step 5 そして、メニュー開始です。

「ターゲット」に合わせた「4P」を決めて戦略を立てていくことを「マーケティングミックス」と言います。商品開発に複数人が関わる時に、「話がまとまらず進まない」ことも解消できます。また、方向性を整理することで、「思いつき」ではなく、「売上」にフォーカスした戦略となり、結果の出る確率が大きく向上します。

